活動指導員職能基準

| 職能 | 職能基準代碼 | | | | | |
|------|--------|---------------|---|-------|------|--|
| 職能 | 職能基準名稱 | | | | | |
| (擇 | (擇一填寫) | | 活動指導員 | | | |
| 所屬 | 職類別 | 休閒與觀 | 親光旅遊/旅遊管理 | 職類別代碼 | TTM | |
| 類別 | 職業別 | 運動、健身及休閒娛樂指導員 | | 職業別代碼 | 3422 | |
| 天只刀リ | 行業別 | 住宿及餐 | 餐飲業/ 住宿業 | 行業別代碼 | 155 | |
| I | 工作描述 | | 協助企劃與執行休閒活動營運相關單位的各項活動、日常例行性運作及設施維護,依據旅館規模可能包含:健身房、游泳池、兒童遊戲室等,並於值班時對管轄區域的清潔及服務負責。 | | | |
| 基 | 基準級別 | | | | | |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能 級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|--------|----------|--------------|---------------------------------------|-------|--------------------------|-----------------------|
| T1活動設計 | T1.1協助取得 | O1.1.1 活動/服務 | P1.1.1確認營運與目標客戶 <u>活動/服務需求</u> 【註 | 3 | K01消費者市場分析 | S01問題分析與尋求資源 |
| | 活動/服務資 | 資訊分類表 | 1】,運用適當合法的方式取得活動所 | | K02活動項目/服務基本知 | 解決問題 |
| | 訊與分析 | O1.1.2活動/服務資 | 需 <u>資訊^{【註2】},依公司營運政策及相關</u> | | 識 | S02創新思考能力 |
| | | 訊報告 | 作業程序要求,紀錄與儲存取得之資 | | K03資料管理 | S03相關案例蒐集與研究 |
| | | | 訊。 | | K04客戶關係與客戶服務 | S04市場調查技巧 |
| | | | P1.1.2依照公司相關規範與目標客戶需求提 | | K05行銷原理 | S05基礎文書與資訊紀錄 |
| | | | 供活動/服務資訊報告。 | | K06活動標的相關法規 | 能力 |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能 級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|--------|----------|-------------|---------------------------------------|-------|--------------------------|-----------------------|
| | T1.2協助擬定 | O1.2.1活動企劃書 | P1.2.1與直屬主管及客戶釐清活動規劃目 | 4 | K07網路行銷 | S06溝通能力 |
| | 活動企劃 | O1.2.2活動執行管 | 標、必要內容、 <u>資源^{【註3】}條件,進行</u> | | K08基礎攝影 | S07計畫撰寫技巧 |
| | | 理計畫書 | 場地、設備、活動規劃建議。 | | K09應遵守之安全衛生與 | S08社群平台運用技巧 |
| | | O1.2.3預算分析書 | P1.2.2依公司年度活動輪動時程按時向主管 | | 作業法規 | S09活動設計能力 |
| | | O1.2.4活動資源需 | 提出各休閒區之活動企劃及活動管理 | | | S10簡報技巧 |
| | | 求表 | 計畫。 | | | S11運用免費應用軟體製 |
| | T1.3活動宣傳 | O1.3.1活動宣傳計 | P1.3.1配合公司整體行銷策略規劃·協助制 | 3 | | 作新媒體行銷素材技 |
| | | 畫 | 定相關活動宣傳計畫・並準備活動宣 | | | 巧 |
| | | O1.3.2活動宣傳素 | 傳素材以配合公司整體廣宣進行。 | | | |
| | | 材檔 | | | | |
| T2 活動執 | T2.1確認客數 | O2.1.1預約單 | P2.1.1依據預約系統確認參加活動人員名單 | 2 | K02活動項目/服務基本 | S01問題分析與尋求資源 |
| 行與檢討 | | O2.1.2活動報到單 | 與房號。 | | 知識 | 解決問題 |
| | | | P2.1.2提醒顧客預約時間。 | | K04客戶關係與客戶服務 | S05基礎文書與資訊紀錄 |
| | | | P2.1.3顧客候補通知。 | | K09應遵守之安全衛生與 | 能力 |
| | T2.2活動執行 | O2.2.1活動執行檢 | P2.2.1依據公司規定執行顧客報到與接待流 | 3 | 作業法規 | S06溝通能力 |
| | | 查表 | 程。 | | K10時間管理 | S12客戶服務技巧 |
| | | O2.2.2異常處理紀 | P2.2.2依據活動計畫書和活動管理計畫安排 | | K11安全防護知識 | S13危機處理技巧 |
| | | 錄表 | 活動執行次序,必要時於事前進行彩 | | K12體適能指導 | S14旅館預約及帳務系統 |
| | | O2.2.3服務紀錄表 | 排。 | | K13救生概論 | 操作 |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能 級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|------|----------|-------------|-------------------------|-------|--------------------------|-----------------------|
| | | | P2.2.3說明活動進行流程與安全須知。 | | K14水域安全常識 | S15基礎英語能力 |
| | | | P2.2.4依據活動流程進行活動。 | | K15保母人員相關知識 | S16緊急救護 / 急救常識 |
| | | | P2.2.5依據客戶及活動進行需要,提供顧客 | | | 與技巧 |
| | | | 必要的協助與指導。 | | | S17救護設備使用技巧 |
| | | | P2.2.6能注意顧客對於活動項目或服務要求 | | | S18消防設備使用技巧 |
| | | | 的細節,即時回應、處理、回報顧客 | | | S19休閒設備、設施使用 |
| | | | 服務需求並依作業規定完成相關表件 | | | 技巧 |
| | | | 紀錄。 | | | S20導覽與解說技巧 |
| | T2.3確保顧客 | O2.3.1巡檢表 | P2.3.1於活動進行前向顧客說明相關休閒設 | 4 | | S21團隊工作技能 |
| | 安全 | O2.3.2異常處理紀 | 備、設施或器具(材)使用安全規 | | | |
| | | 錄表 | 定。 | | | |
| | | O2.3.3緊急/危難 | P2.3.2於活動進行前確認顧客及裝備狀態是 | | | |
| | | 處理紀錄 | 否符合使用安全規定。 | | | |
| | | | P2.3.3於活動執行時巡檢顧客狀態以確保符 | | | |
| | | | 合安全規定。 | | | |
| | | | P2.3.4 依作業規定提供適當協助以減輕或解 | | | |
| | | | 決緊急及特殊狀況。 | | | |
| | | | P2.3.5確認活動人員安全及進出動線。 | | | |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|------|----------|-------------|-------------------------|------|--------------------------|-----------------------|
| | | | P2.3.6依據活動規劃與活動管理計畫規定進 | | | |
| | | | 行收尾。 | | | |
| | | | P2.3.7依據公司及安全衛生規定進行緊急狀 | | | |
| | | | 況處理、急救、通報與呈報。 | | | |
| | T2.4客戶回饋 | O2.4.1客戶意見紀 | P2.4.1依公司相關作業規範於活動進行時能 | 3 | | |
| | 意見收集 | 錄表 | 正確記錄顧客之需求/習性,完成相關 | | | |
| | | O2.4.2客戶意見調 | 紀錄表,以協助建立顧客檔案。 | | | |
| | | 查表 | P2.4.2於活動結束後,依據公司規定蒐集顧 | | | |
| | | | 客意見完成調查表,並依規定呈報。 | | | |
| | T2.5客戶抱怨 | O2.5.1抱怨/申訴 | P2.5.1依據公司規定處理客戶抱怨。 | 3 | | |
| | 處理 | 紀錄單 | P2.5.2依公司規定填寫申訴紀錄單並呈報相關 | | | |
| | | | 處理紀錄。 | | | |
| | T2.6結帳 | O2.6.1每日銷售統 | P2.6.1依據收費標準與帳務作業流程進行帳務 | 3 | | |
| | | 計表 | 處理。 | | | |
| | T2.7活動檢討 | O2.7.1活動成果與 | P2.7.1依據活動執行情形進行統計分析,並提 | 4 | | |
| | | 檢討報告 | 出檢討報告。 | | | |
| | | O2.7.2異常處理統 | | | | |
| | | 計分析表 | | | | |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能 級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|-------|----------|-------------|------------------------|----------|--------------------------|-----------------------|
| | | O2.7.3異常處理檢 | | | | |
| | | 討報告 | | | | |
| T3環境清 | T3.1環境清潔 | O3.1.1活動場地清 | P3.1.1依相關整備規範進行例行性休閒活動 | 3 | K09應遵守之安全衛生與 | S06溝通能力 |
| 潔與活動 | 與準備 | 潔檢核表 | 區清潔與保養所需用品及工具整備, | | 作業法規 | S12客戶服務技巧 |
| 資源整備 | | O3.1.2清潔備品盤 | 並完成紀錄表件與異常狀況簡易處 | | K16清潔知識 | S15基礎英語能力 |
| | | 點表 | 理、回報與紀錄。 | | K17清潔劑使用知識 | S21團隊工作技能 |
| | | O3.1.3異常處理紀 | P3.1.2依清潔規範流程與項目進行環境清潔 | | K18個人衛生知識 | S22清潔設備/工具使用技 |
| | | 錄表 | 維護並完成例行性休閒活動區清潔與 | | K19水質管理知識 | 巧 |
| | | | 準備,在區域或活動開放(始)前、 | | K20休閒設備安全維護與 | S23清潔設備/工具障礙排 |
| | | | 中、後各項清潔與保養紀錄,同時確 | | 相關安全衛生知識 | 除與維護技巧 |
| | | | 認其符合安全衛生規定。 | | K21遺留物處理知識 | S24休閒設備、設施養護 |
| | | | P3.1.3客戶提出個別需求或發生特殊事件 | | | 與障礙排除技巧 |
| | | | 時,依相關規範流程及安全衛生規定 | | | S25盤點/領用/申購技巧 |
| | | | 提供環境清潔與保養復歸,並完成紀 | | | |
| | | | 錄表件與異常狀況簡易處理、回報與 | | | |
| | | | 紀錄。 | | | |
| | T3.2遺留物處 | O3.2.1拾獲物品報 | P3.2.1活動結束後·檢查是否有顧客的遺留 | 3 | | |
| | 理 | 告表 | 物,並依作業規定進行回報與處理。 | | | |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|------|----------|--------------|----------------------------------|---------|--------------------------|-----------------------|
| | | O3.2.2異常處理紀 | | 1,00033 | (it issues and a second | (C Simile sense) |
| | | 錄表 | | | | |
| | T3.3活動資源 | O3.3.1設備/備品 | P3.3.1依相關作業規範進行例行與定期性休 | 4 | | |
| | 整備與維護 | 盤點表 | 閒活動區域或特定活動(課程)設 | | | |
| | | O3.3.2設備/備品破 | 備、設施與器具之數量、狀態進行盤 | | | |
| | | 損通報單 | 點及維護・並正確記錄使用、遺失、 | | | |
| | | O3.3.3設備/備品遺 | 損壞異常情形,完成盤點與維護紀 | | | |
| | | 失通報單 | 錄,並依作業規定進行保養、檢修及 | | | |
| | | O3.3.4設備保養紀 | 汰舊換新申請・確保活動所需設備、 | | | |
| | | 錄表 | 設施及器具。(材)質量、種類符合 | | | |
| | | O3.3.5維修申請單 | 休閒活動區域規劃及特定活動要求與 | | | |
| | | O3.3.6採購申請單 | 相關安全衛生規定。 | | | |
| | | O3.3.7設備與環境 | P3.3.2依相關作業規範與特定 <u>活動</u> 【註4】或 | | | |
| | | 維護檢查表 | 個別客戶之休閒活動需求,盤點現有 | | | |
| | | O3.3.8定期管理報 | 設施、設備、器具(材)及其他資 | | | |
| | | 告書 | 源,並於不足時依作業規定提出租 | | | |
| | | O3.3.9異常處理紀 | (借)用、採購申請。 | | | |
| | | 錄表 | | | | |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能 級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|-------|----------|---------------|------------------------|----------|--------------------------|-----------------------|
| T4商品銷 | T4.1商品介紹 | O4.1.1商品盤點表 | P4.1.1依據銷售區設置規劃進行商品陳列。 | 3 | K04客戶關係與客戶服務 | S06溝通能力 |
| 售 | 與銷售 | O4.1.2銷售統計表 | P4.1.2熟悉各項商品的特性、使用方式及各 | | K05行銷原理 | S15基礎英語能力 |
| | | O4.1.3銷售分析表 | 種銷售組合價格優惠情形。 | | K22商品基礎知識 | S26商品陳列技巧 |
| | | O4.1.4銷售紀錄單 | P4.1.3觀察客戶需求,並適時介紹商品及促 | | | S27銷售技巧 |
| | | | 銷活動。 | | | |
| | | | P4.1.4依據公司規定進行帳務處理。 | | | |
| | | | P4.1.5交班及當日關帳前盤點商品數量及帳 | | | |
| | | | 戶。 | | | |
| | | | P4.1.6依據商品銷售狀況進行補貨。 | | | |
| | | | P4.1.7依公司規定完成銷售統計與分析報 | | | |
| | | | 告。 | | | |
| | T4.2意見回饋 | O4.2.1客戶意見調 | P4.2.1依據公司與商品保固規定提供客戶售 | 3 | | |
| | 與售後服務 | 查表 | 後服務。 | | | |
| | | O4.2.2抱怨 / 申訴 | P4.2.2依據公司與供應商規定作業流程進行 | | | |
| | | 紀錄單 | 瑕疵及不良品的退換貨作業。 | | | |
| | | O4.2.3退換貨紀錄 | P4.2.3依據公司規定辦理客戶意見及抱怨之 | | | |
| | | 單 | 處理。 | | | |
| | | | | | | |

| 工作職責 | 工作任務 | 工作產出 | 行為指標 | 職能 級別 | 職能內涵 (K=knowledge 知識) | 職能內涵 (S=skills 技能) |
|------|------|------|------------------------|-------|--------------------------|-----------------------|
| | | | P4.2.4依公司相關作業規範正確紀錄顧客之 | | | |
| | | | 需求/習性,並完成相關紀錄表件,以 | | | |
| | | | 協助建立顧客檔案。 | | | |
| | | | | | | |

職能內涵(A=attitude 態度)

A01正確傾聽: 能根據特定的溝通目標與脈絡線索,正確解讀他人訊息。

A02合作協調:能利用人際互動方式促進工作目標的完成,且能在團隊產生糾紛時綜合各方訊息,透過討論獲得團體成員接受與支持。

A03顧客導向:站在顧客立場,了解顧客的問題及需求,樂於提供資訊或協助、解決顧客的問題或滿足他們的期望。

A04問題解決:遇到狀況時能釐清問題,透過資訊蒐集與分析,運用系統化的方法,進行判斷評估,以提出解決方案或最佳方案供選擇。

A05主動積極:不需他人指示或要求能自動自發做事,面臨問題立即採取行動加以解決,且為達目標願意主動承擔額外責任。

A06熱情活力:正面樂觀的思考模式,在困難時能屹立不搖,自我激勵勇往直前並克服困難解決問題。

A07親和關係:對他人表現理解、友善、同理心、關心和禮貌,並能與不同背景的人發展及維持良好關係。

A08團隊意識:積極參與並支持團隊,能彼此鼓勵共同達成團隊目標。

A09壓力容忍:冷靜且有效地應對及處理高度緊張的情況或壓力,如緊迫的時間、不友善的人、各類突發事件及危急狀況,並能以適當的方式紓解自身壓力。

A10謹慎細心:對於任務的執行過程,能謹慎考量及處理所有細節,精確地檢視每個程序,並持續對其保持高度關注。

A11彈性:能夠敞開心胸, 調整行為或工作方法以適應新資訊、變化的外在環境或突如其來的阻礙。

說明與補充事項

- 建議擔任此職類/職業之學歷/經歷/或能力條件:(擇一具備)
 - 高中(職)以上畢業;
 - 具工作熱忱;
 - 配合旅館規模與設施所需證照範圍包括:救生員、保姆、體適能教練、運動防護員、引導員、解說員等。

● 其他補充說明:

- 【註1】活動/服務需求:包含但不限例行性、季節性、客製化。
- 【註2】資訊:含各休閒區或部門年度活動預算及營運目標、市場相關資訊及主要競爭對手相關資訊、飯店周遭觀光資源。
- 【註3】資源:包含但不限於場地、設備、物資、供應商、景點與預算。
- 【註4】活動:如節慶活動。